



# Анализ работы и моделирование компетенций

В основе этого тренинга лежат уникальные технологии, способные перевернуть ваши представления о компетенциях и изменить ваши подходы к работе. Прохождение обучения даст вам возможность посмотреть на процессы оценки персонала с принципиально новой, профессионально обоснованной позиции.

## Курс для тех:

- ✓ кому предстоит участие в проекте по разработке модели компетенций;
- ✓ кто хотел бы усовершенствовать существующую модель компетенций;
- ✓ кто участвует в процедурах оценки и развития.

- 3 дня
- 24 астрономических часа
- открытый или корпоративный форматы



## ЦЕЛИ ТРЕНИНГА

- правильно определять и структурировать требования к позиции, выделять ключевые знания и навыки, без которых сотрудник не сможет быть успешным;
- проводить глубинные структурированные интервью с использованием ряда методов:
  - репертуарные решетки
  - критические инциденты
  - метод прямых атрибутов
  - прогностическое интервью
- разрабатывать модель компетенций на основании глубокого анализа информации, полученной из разных источников;
- применять критерии и принципы правильного моделирования компетенций, отличать эффективную модель компетенций от неэффективной.



## ТРЕНЕРЫ

Дмитрий Хренов — социальный психолог, разработчик тестов ONTARGET. Более 15 лет специализации в области оценки и развития топ-менеджеров, разработки методик оценки персонала.

Светлана Симоненко — кандидат психологических наук, социальный психолог, более 15 лет управленческого опыта на руководящих должностях в России. Свыше 20 лет экспертизы в управлении персоналом. Более 25 лет опыта проведения тренингов для разных аудиторий.



## СТОИМОСТЬ УЧАСТИЯ

Действует система скидок, подробности узнавайте у консультантов Detech.



## ПРОГРАММА КУРСА

### День 1

- Введение в анализ работы: основные понятия и определения.
- Цели и задачи проведения анализа работы.
- Важность проведения анализа работы для разработки моделей компетенций в организации.
- Основные составляющие анализа работы: какую информацию можно собирать; методы сбора информации; источники информации; что анализируется.
- Методы анализа работы: репертуарные решетки; критические инциденты; прогностическое интервью; метод прямых атрибутов.
- «Персональная спецификация». Теория и практические упражнения.
- «Критические инциденты». Теория и практические упражнения.

### День 2

- «Репертуарные решетки». Теория и практические упражнения.
- Метод прямых атрибутов. Теория и практические упражнения.
- «Прогностическое интервью». Теория и практические упражнения.
- Планирование проекта по анализу работы (цели, выбор методов, сбор данных, обработка данных, результаты).

### День 3

- Проведение проекта по анализу работы.
- Моделирование компетенций на основе собранной информации.
- Отличие эффективной модели компетенций от неэффективной. Практическое упражнение на определение правильных формулировок компетенций.
- Использование компетенций в оценке и развитии персонала.

