

Оценка команд и компетенций

Курс для HRD и HR-менеджеров, которые хотят управлять персоналом с учетом потребностей бизнеса. Для коучей и консультантов, работающих с ТОП-менеджерами, руководителями и их командами.

2 дня

В основе программы: многолетняя практика и исследования Detech Group, технологичный подход и практическая отработка проведения оценки команды.

Открытый или корпоративный форматы

! Для участия в тренинге необходимо сначала пройти сертификационный курс «Профессиональное тестирование».

ЦЕЛИ

- Научиться соотносить интеллектуальный потенциал, потенциал развития компетенций, инновационный потенциал, ключевые мотиваторы и демотиваторы для различных команд.
- Научиться определять и выделять сильные и слабые стороны команд.
- Научиться формировать команды с учетом командных ролей, стилей руководства и подчинения.
- Научиться формировать «безопасные бригады» на производстве с помощью инструментов оценки безопасного поведения.
- Познакомиться с вариантами визуализации результатов оценки и подготовки рекомендаций для внутренних и внешних заказчиков.

ПРОГРАММА

День 1

- Особенности анализа отчетов ONTARGET для оценки команды.
- Ключевые параметры оценки команд – готовность, сбалансированность, устойчивость.
- Модель компетенций, сильные стороны и области развития команды.
- Портрет команды, модель Белбина, типология Майерс-Бриггс.
- Соответствие стилей руководства и подчинения в команде.
- Оценка инновационности.
- Мотиваторы и демотиваторы команды.
- Управление безопасным поведением команды на производстве.
- Практические задания и проработка кейсов, в т.ч. собственных кейсов участников.

День 2

- Работа с заказчиком, выявление потребности, формулирование запроса.
- Использование опросника DEEP и тестов ONTARGET для оценки компетенций.
- Как давать обратную связь по компетенциям 20 граней на основании опросника DEEP.
- Подготовка и презентация заказчику отчета по итогам оценки команды.

ФОРМАТ И СТОИМОСТЬ

Тренинг реализуется в следующих форматах:

- очный – «классический» формат, 2 дня.
- синхронный онлайн – 2 дня онлайн тренинга.

Действует система скидок, подробности узнавайте у консультантов Detech.



Лев Соколов

Доктор экономических наук, профессор. Более 30 лет опыта в управлении персоналом, оценке, развитии и обучении. Разработчик инструментов оценки. Опыт преподавания и ведения тренингов в США, Великобритании, странах СНГ.



Дмитрий Хренов

Социальный психолог, разработчик тестов ONTARGET. Более 25 лет специализации в области оценки и развития топ-менеджеров, разработки методик оценки персонала.